



# Plan stratégique

2023-2028

Document synthèse



CÉGEP DE  
LANAUDIÈRE

# MOT DE LA DIRECTION

Le plan stratégique d'une organisation contient les objectifs qu'elle souhaite se fixer au cours d'un horizon donné et établit des actions en vue de les atteindre. Opération essentielle à toute institution, l'élaboration d'un tel plan permet de se positionner sur différents enjeux et de prioriser les éléments sur lesquels elle souhaite se concentrer.

Pour le Cégep régional de Lanaudière<sup>1</sup>, l'élaboration d'un plan stratégique représente aussi un moment charnière pour s'interroger sur sa mission même et également sur les valeurs qu'il souhaite mettre au centre de ses actions et qui guideront ses réflexions.

Souscrivant à des principes de coopération et de participation active, l'organisation d'une planification stratégique constitue une occasion concrète d'impliquer l'ensemble des parties prenantes d'un établissement d'enseignement. C'est dans cette perspective que, tout au long du processus, la consultation de l'ensemble de la communauté a représenté une considération de la plus haute importance.

Le *Plan stratégique 2023-2028 du Cégep de Lanaudière* souscrit également au principe d'efficience. Une orientation souhaitée voulant qu'un plan stratégique rassembleur pour le Cégep de Lanaudière doive, malgré le modèle particulier et unique de notre collège, être ambitieux, tout en demeurant succinct et réalisable. C'est la raison pour laquelle nous avons voulu miser sur des enjeux, des objectifs et des actions prioritaires, en nous concentrant davantage sur leur importance que sur leur nombre.

Compte tenu de la structure de notre établissement, l'élaboration a été constituée de travaux de chantiers à la fois régionaux et locaux.

Le Cégep de Lanaudière étant composé de collèges constituants, de services administratifs et d'une direction de la formation continue, il importe que le plan stratégique soit rassembleur et qu'il puisse fédérer notre collège autour de valeurs, d'enjeux et d'objectifs structurants qui prennent en compte ce modèle unique. Cette même structure nécessite également de considérer la réalité particulière des différents collèges constituants, des services administratifs et de la direction de la formation continue, de même que leur culture et leurs ressources, tout en respectant leur degré d'autonomie. C'est pourquoi les valeurs, la mission, les enjeux et les objectifs de notre plan ont été déterminés pour l'ensemble du Cégep de Lanaudière, alors que les actions ont été réfléchies localement dans chacun des collèges constituants, dans les services administratifs et à la direction de la formation continue.

C'est dans cet esprit et sur la base d'une large consultation que le *Plan stratégique 2023-2028 du Cégep de Lanaudière* a permis d'établir sa mission et ses valeurs. C'est aussi en ce sens que les enjeux, les objectifs et les actions ont été déterminés.

En considération de l'autonomie pédagogique des collèges constituants et de leur réalité singulière, les plans de réussite sont élaborés localement, et ce, afin de s'arrimer aux différentes mesures d'aide et politiques locales. Toutefois, nous nous assurons que ceux-ci s'intègrent aussi au plan stratégique du Cégep de Lanaudière.

Le *Plan stratégique 2023-2028 du Cégep de Lanaudière* se veut rassembleur et collaboratif. Son déploiement permettra à notre établissement de grandir, de se développer et de rayonner, tout en assurant de faire de notre mission éducative notre plus grande priorité.



Hélène Bailleu  
Directrice générale



Stéphane Dignard  
Président du conseil d'administration

1 : Le Cégep régional de Lanaudière constitue le nom officiel de l'établissement. À des fins d'allègement, l'expression «Cégep de Lanaudière» est toutefois utilisée.

# MISSION

Le Cégep de Lanaudière se donne comme mission d'offrir une formation collégiale répondant aux besoins des étudiants et des entreprises. Il veut accompagner les étudiants vers leur réussite scolaire et éducative en les aidant à développer leur plein potentiel. Notre établissement désire former des citoyens impliqués et ouverts sur le monde.

---

# VALEURS



## Excellence

Dispenser des services répondant à des critères et des standards élevés.



## Créativité

Inventer, concevoir, réfléchir de manière originale.



## Ouverture à la diversité

Se montrer ouvert et tolérant aux différences entre les individus et les groupes.



## Développement durable

Répondre aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs.



## Innovation

Développer de nouvelles connaissances et de nouvelles façons de faire.



## Collaboration

Travailler de concert et participer à une œuvre commune.

# ENJEUX ET OBJECTIFS

## ENJEU 1

### Développement et diversification de l'offre de formation collégiale pour répondre aux besoins, aux attentes et à la réalité de Lanaudière.

La région de Lanaudière fait face à différents défis en matière démographique et géographique. Afin de répondre aux besoins et aux attentes de la population et des employeurs, le Cégep de Lanaudière devra pouvoir développer et diversifier son offre de formation collégiale, et ce, autant au secteur régulier qu'au secteur de la formation continue et des services aux entreprises. Notre établissement devra aussi veiller à déployer son offre de formation de manière innovante, notamment en diversifiant les lieux où sont offerts les cours et les programmes d'études.

- Développer et diversifier, au secteur régulier et au secteur de la formation continue et des services aux entreprises, la carte des programmes et des formations.
- Renforcer les liens avec la communauté, les établissements d'enseignement ainsi que les différents partenaires du milieu.
- Augmenter l'attractivité des programmes et des cours offerts.
- Élaborer et actualiser les versions locales de notre offre de formation en s'assurant qu'elle réponde aux besoins et aux intérêts des étudiants, des employeurs de la région et des universités.
- Mettre en œuvre des projets favorisant la fluidité des parcours de formation.

## ENJEU 2

### Inclusion et réussite d'un effectif étudiant de plus en plus hétérogène, aux besoins variés et aux parcours et rythmes scolaires diversifiés.

L'effectif étudiant collégial est de plus en plus hétérogène. Plusieurs étudiants allongent leur parcours d'études, en conciliant les études, le travail et la vie personnelle. Plusieurs d'entre eux adoptent des rythmes scolaires personnalisés. De nouvelles mesures d'aide permettent maintenant à des étudiants à besoins particuliers l'accès aux études collégiales. Cela doit se traduire par la création de mesures d'aide adaptées et ciblées. Le Cégep de Lanaudière devra déployer des moyens afin de pouvoir s'adapter à ces nouvelles réalités, et ce, afin de pouvoir assurer la réussite et la persévérance scolaires des étudiants.

- Développer des projets et des activités qui tiennent compte des caractéristiques, des valeurs et des habitudes des nouvelles générations d'étudiants.
- Développer et diversifier des mesures d'aide pour soutenir la réussite des étudiants.
- Bonifier la collaboration et la synergie des différents services des collèges autour de la réussite des étudiants.
- Former et outiller la communauté sur les besoins des étudiants en situation de handicap et à besoins particuliers.
- Soutenir des actions visant à améliorer l'accessibilité aux études des étudiants appartenant à des groupes sous-représentés (étudiants autochtones, de première génération, issus des milieux ruraux, etc.).

## ENJEU 3

### Émergence de nouveaux modes d'apprentissage, de nouvelles formules pédagogiques et d'outils technologiques.

Le contexte dans lequel a été élaboré le présent plan stratégique a mis en lumière le phénomène de mutation de l'enseignement supérieur. Que ce soit sur le plan des méthodes pédagogiques, de l'enseignement virtuel ou hybride, d'outils technologiques spécialisés, il apparaît évident que le Cégep de Lanaudière devra s'assurer de suivre l'évolution des besoins des étudiants et des membres du personnel. Notre établissement devra faire preuve d'innovation et de créativité afin de s'assurer d'être une institution d'enseignement ancrée dans le 21<sup>e</sup> siècle.

- Développer des projets et des activités qui tiennent compte des nouvelles réalités pédagogiques et technologiques, en tirant profit des nouvelles technologies et en ayant recours à des solutions plus modernes.
- Encourager des pratiques pédagogiques et de gestion innovantes et des modes d'enseignement adaptés aux besoins des étudiants et du marché du travail.
- Améliorer les infrastructures technopédagogiques des collèges.
- Offrir un accompagnement et de la formation en matière de nouveaux outils technologiques.

## ENJEU 4

### Pérennité et actualisation des ressources matérielles, technologiques, financières et immobilières.

La région de Lanaudière fait face à une hausse démographique majeure, l'une des plus importantes au Québec. Cela se traduit par une hausse considérable de l'effectif étudiant. Afin de pouvoir répondre à sa mission, le Cégep de Lanaudière devra développer ses installations et s'assurer d'avoir les ressources nécessaires à cette fin.

- Planifier la hausse des effectifs étudiants prévue en s'assurant que nos ressources et infrastructures répondent aux besoins de notre établissement.
- Aménager, rénover ou créer des espaces adaptés aux besoins des étudiants, des programmes d'études et des activités parascolaires.
- Développer les infrastructures réseautiques et infonuagiques et assurer la sécurité des actifs informationnels, notamment en déployant des stratégies et des outils en matière de cybersécurité.
- Poursuivre et améliorer la mise en place des différents processus par l'accompagnement et la simplification de ceux-ci.
- Développer une stratégie de développement des affaires et partenariale pour assurer la rentabilité et l'autofinancement.

## ENJEU 5

### Implication en recherche, innovation, développement, participation aux enjeux sociétaux actuels et ancrage dans la communauté.

Afin d'être une institution postsecondaire de haut savoir et un lieu d'expertise, le Cégep de Lanaudière devra continuer d'œuvrer à l'amplification de ses activités de recherche, d'innovation et de développement. Se voulant un établissement ancré dans sa communauté et ouvert sur le monde, il portera une attention particulière aux enjeux sociétaux et visera à y participer positivement.

- Développer et diversifier les activités de recherche, d'innovation et de développement.
- Mettre en œuvre des projets innovants et créatifs qui favorisent le rayonnement de l'établissement et qui positionnent le Cégep comme un acteur engagé dans sa communauté.
- Promouvoir l'offre de services à la communauté et faciliter l'accès à nos services-conseils.
- Développer des initiatives en matière d'internationalisation et d'interculturalisme.

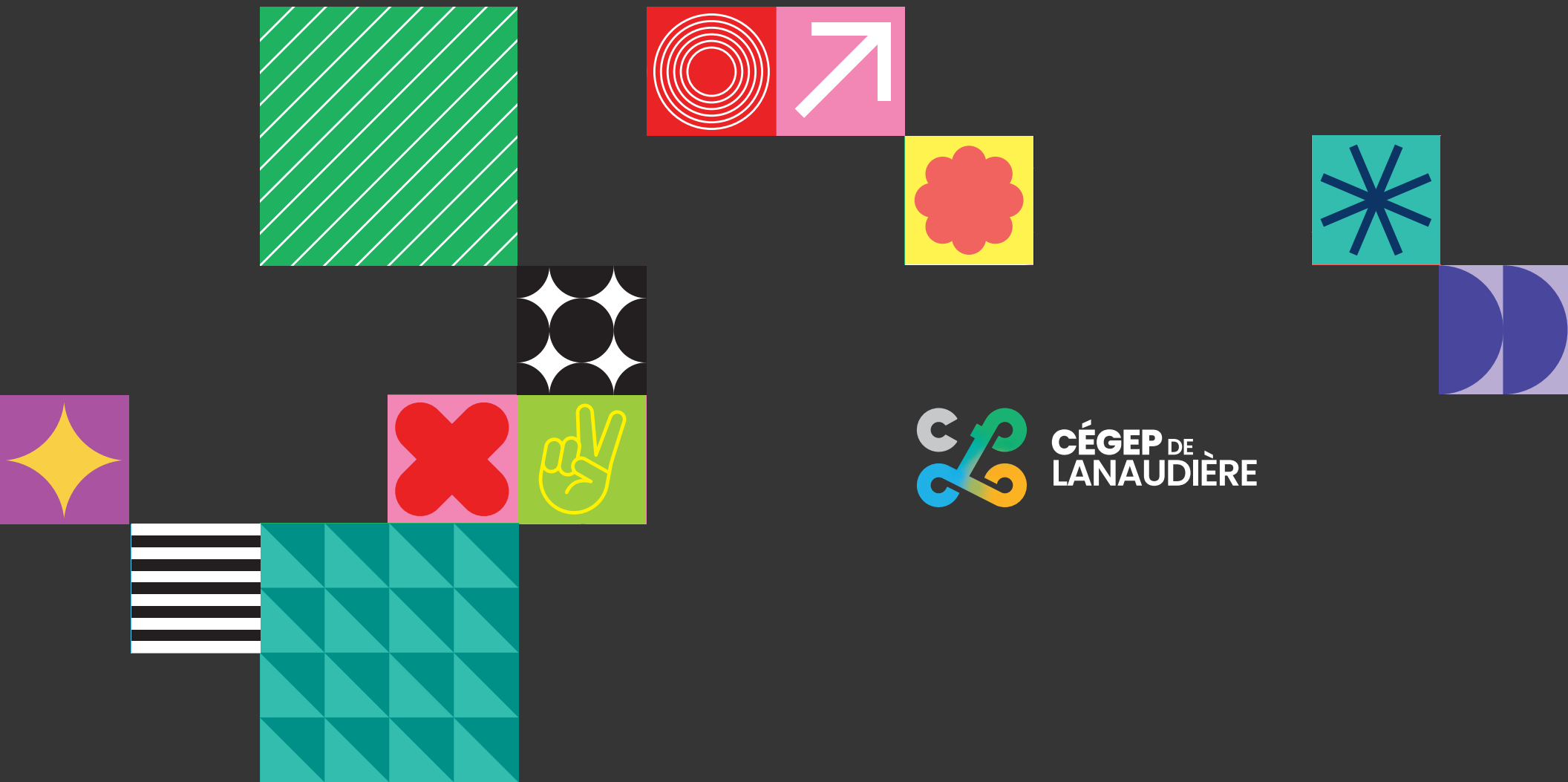
## ENJEU 6

Offrir un milieu de vie permettant d'attirer et de retenir du personnel qualifié tout en favorisant le développement du sentiment d'appartenance au Cégep.

Un milieu de vie et de travail stimulant représente un facteur décisif pour le bien-être des personnes. Celui-ci comprend un milieu dans lequel il est agréable de travailler et peut se décliner en différentes facettes, dont l'environnement physique, les installations, les différentes activités et les différentes politiques. Le Cégep de Lanaudière portera une attention particulière à offrir un milieu de vie dans lequel l'ensemble de la communauté pourra se sentir épanoui.

- Attirer et acquérir le personnel qualifié en vue de contribuer au développement de l'organisation.
- Mobiliser et retenir les employés afin de favoriser le développement d'un sentiment d'appartenance à l'organisation.
- Favoriser le développement professionnel des employés et accroître la reconnaissance de leur contribution.





**CÉGEP** DE  
**LANAUDIÈRE**